



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Zagreb

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

IMUNOLOŠKI ZAVOD, ZAGREB

Zagreb, svibanj 2002.

## S A D R Ž A J

strana

---

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	4
2.3.	Vlasnički povezana društva	4
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	4
3.1.	Odluka o pretvorbi	4
3.1.1.	Razvojni program	5
3.1.2.	Program pretvorbe	5
3.1.3.	Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	6
3.1.4.	Elaborat o procijenjenoj vrijednosti poduzeća	6
3.2.	Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	9
3.3.	Provedba programa pretvorbe	10
3.4.	Upis u sudski registar	10
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	11
4.1.	Dionice s popustom	11
4.2.	Dionice iz portfelja fondova	12
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	13
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	13
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	15
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	19
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	19
6.2.	Ocjena postupaka privatizacije	20
7.	OČITOVARJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	21



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Zagreb

---

Klasa: 041-03/01-01/533  
Urbroj: 613-01-02-02-10

Zagreb, 9. svibnja 2002.

IZVJEŠĆE  
O OBavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije  
društvenog poduzeća Imunološki zavod, Zagreb

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Imunološki zavod, Zagreb.

Revizija je obavljena u razdoblju od 8. veljače 2002. do 9. svibnja 2002.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Proces pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći zakoni i propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94 i 9/95),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Zakon o zabrani prijenosa prava raspolaganja i korištenja određenih nekretnina u društvenom vlasništvu na druge korisnike odnosno u vlasništvo fizičkih i pravnih osoba (Narodne novine 53/90),
- Zakon o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine (Narodne novine 92/96),
- Upute o načinu kupnje dionica ili udjela deviznim depozitima građana koji se pretvaraju u javni dug Republike Hrvatske (Narodne novine 18/94),
- Pravilnik o prodaji dionica, udjela, stvari i prava javnim prikupljanjem ponuda (Narodne novine 44/96),
- Uputa za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91),
- Zakon o trgovачkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99 i 121/99), te drugi propisi koji uređuju pretvorbu i privatizaciju društvenih poduzeća.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Društveno poduzeće Imunološki zavod p.o. (dalje u tekstu: Poduzeće), matični broj subjekta 3270467, upisano je u sudski registar u lipnju 1990., pod brojem Fi-1546/90-2. Sjedište Poduzeća je u Zagrebu, Rockefellerova 2. Poduzeće je osnovano 1894. i u svom razvoju promijenilo je više organizacijskih oblika jer je u okviru Poduzeća organizirana znanstvena, nastavna i proizvodna djelatnost. Poduzeće je djelatnost poslovanja prilagođavalo i proširivalo u skladu s razvojem imunobiologije. U 1961. naziv Poduzeća Serovakcinalni zavod promijenjen je u Imunološki zavod.

Osnovne djelatnosti Poduzeća su:

- znanstveno-istraživački rad s područja medicine i farmakologije,
- prerada kemijskih proizvoda - proizvodnja lijekova i farmaceutskih kemikalija i to: seruma, cjepiva, krvnih derivata, dijagnostika, alergena i drugih bioloških preparata za preventivnu i terapijsku uporabu, te uspostavljanje referentnih preparata i metoda i
- vanjskotrgovinski poslovi uvoza i izvoza robe.

Poduzeće je bilo organizirano u osam sektora: sektor za kliničku i eksperimentalnu imunologiju i kemiju, sektor za proizvodnju antiseruma i uzgoj pokusnih životinja, sektor za bakterijske preparate, virusne preparate i alargene, sektor za transfuziologiju, sektor kontrole, sektor za pripremu i finalizaciju proizvodnje, sektor imunkemije i sektor zajedničkih službi.

Glavne grupe proizvoda su bakterijska i virusna cjepiva, serumi, interferon, krvni derivati, razni dijagnostici i reagencije, te alergeni. U Republici Hrvatskoj proizvodi se prodaju zdravstvenim ustanovama izravno ili preko veleprodajnih kuća, a obavlja se i izravna prodaja fizičkim osobama. Prodaja proizvoda na područje bivše Jugoslavije odnosi se na područje Slovenije, Bosne i Hercegovine i Makedonije, a obavljana je preko veleprodajnih kuća. Na zapadno tržište proizvodi su se izvozili uglavnom preko kanadskog poduzeća koje ih je distribuiralo po cijelom svijetu.

U vrijeme pretvorbe, poduzeće je za obavljanje djelatnosti raspolagalo pogonskim i poslovnim prostorima u Rockefellerovoj ulici i Gundulićevoj ulici u Zagrebu, te gospodarskim dobrom u Brezju. Nekretnine u Zagrebu u Rockefelerovoj ulici sastoje se od zemljišta i 9 objekata, a u Gundulićevoj ulici od jednog objekta s pripadajućim zemljištem. Ukupna bruto razvijena površina objekata iznosi 10 789 m<sup>2</sup>. Na gospodarskom dobru u Brezju Poduzeće je koristilo zemljište površine oko 100 000 m<sup>2</sup>. Od toga je oko 22 000 m<sup>2</sup> ograđenog zemljišta na kojem se nalazi upravna zgrada, 7 objekata za životinje i tri pomoćna objekta. Zemljište izvan ograda površine oko 78 000 m<sup>2</sup> koristi se kao pašnjak i livada. U objektima za životinje užgajaju se konji, sitna stoka i male pokusne životinje koje služe za proizvodnju antiseruma.

Ukupan prihod u 1991. ostvaren je u iznosu 775.924.024.- HRD, ukupan rashod u iznosu 725.654.097.- HRD, te bruto dobit u iznosu 50.269.927.- HRD. Koncem 1991. ukupna aktiva, odnosno pasiva iznosile su 450.077.000.- HRD, u protuvrijednosti 8.183.218,- DEM. Poduzeće je u dužem vremenskom razdoblju ostvarivalo pozitivne poslovne rezultate. Koncem 1991. Poduzeće je imalo 412 zaposlenika.

Radnički savjet donio je 3. ožujka 1992. odluku o osnivanju društva Cjepivo d.o.o., Zagreb, a osnivački kapital u iznosu 91.075.000.- HRD osigurava Poduzeće u nekretninama, opremi i novcu. Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu: Agencija) upućen je zahtjev za odobrenje izdvajanja Sektora za proizvodnju cjepiva u društvo s ograničenim odgovornošću. Društvo Cjepivo d.o.o. upisano je u sudski registar 26. ožujka 1992. pod brojem fi-3127. Republički fond zdravstvenog osiguranja i zdravstva Hrvatske obavijestio je Agenciju 6. ožujka 1992., da su ih zaposlenici Poduzeća upozorili o aktivnostima direktora u vezi prodaje pojedinih jedinica koje su organizacijske proizvodne cjeline. Nakon pribavljenog mišljena od Ministarstva zdravstva, Agencija je 25. ožujka 1992. donijela rješenje kojim se u Poduzeće uvodi upravni odbor kao mjera zaštite društvenog kapitala.

Obrazloženo je da je rješenje doneseno na inicijativu Ministarstva zdravstva zbog nepravilnosti u radu koje su rezultirale nezadovoljstvom zaposlenika i poremećenim odnosima. Upravni odbor je dužan preuzeti i obavljati sve nadležnosti organa upravljanja do okončanja postupka pretvorbe ili do opoziva od strane Agencije. Na posljednjoj sjednici radničkog savjeta održanoj prije raspuštanja 1. travnja 1992., donesena je odluka da se od Agencije traže obrazloženja o nepravilnostima u poslovanju i nezadovoljstvu zaposlenika, s obzirom da radničkom savjetu nije stigla niti jedna pritužba koja bi na to ukazivala.

Po odluci upravnog odbora Poduzeća od 13. travnja 1992. pokrenut je postupak za brisanje društva Cjepivo d.o.o., Zagreb iz sudskog registra. Uložena imovina vraćena je u Poduzeće, a likvidacijski postupak zaključen je u 1993. Odlukom upravnog odbora od 23. travnja 1992. dr. Miroslav Beck prestaje biti direktor Poduzeća, a za vršitelja dužnosti direktora imenovan je akademik Vlatko Silobrčić koji je dužnost direktora obavljao i u vrijeme donošenja Odluke o pretvorbi.

## 2.2. Statusne i druge promjene

Imunološki zavod d.d. za proizvodnju lijekova, farmaceutskih kemikalija i znanstveno-istraživački rad, Zagreb, Rockefellerova 2 (dalje u tekstu: Društvo) upisano je u sudski registar 8. kolovoza 1994., pod brojem Fi-15358/94. Upis usklađenja općih akata sa Zakonom o trgovačkim društvima obavljen je u ožujku 1996. Temeljni kapital upisan je u iznosu 20.062.000,- DEM. U sudskom registru upisivane su izmjene i dopune Statuta, te promjene direktora i članova nadzornog odbora. U vrijeme obavljanja revizije pretvorbe i privatizacije (travanj 2002.) dužnost direktora Društva obavljala je Sabina Rabatić.

### 2.3. Vlasnički povezana društva

U razdoblju od početka procesa pretvorbe i privatizacije Poduzeća do obavljanja revizije pretvorbe i privatizacije, Društvo nije osnivalo nova trgovačka društva niti je stjecalo značajnije udjele u drugim trgovačkim društvima.

## 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

### 3.1. Odluka o pretvorbi

Upravni odbor Poduzeća na sjednici održanoj 30. lipnja 1992. donio je Odluku o pretvorbi, koja je istog dana dostavljena Agenciji, što je u roku propisanom odredbama članka 9. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Uz Odluku o pretvorbi, Agenciji je dostavljena dokumentacija propisana odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća:

- program pretvorbe,
- izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske,
- podaci o proizvodnim, tehnološko-tehničkim, kadrovskim i organizacijskim mogućnostima poduzeća, tržišnom položaju i ocjeni boniteta poduzeća,
- razvojni program poduzeća,
- podaci i dokazi o pravu korištenja nekretnina,
- izvod iz sudskog registra, te
- elaborat o procjeni vrijednosti poduzeća.

Odlukom je utvrđeno da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica. Temeljni kapital dioničkog društva utvrđen je u iznosu 1.070.685.000.- HRD, odnosno 19.467.000,- DEM, a podijeljen je na 194 670 dionica pojedinačne nominalne vrijednosti 100,- DEM. Osobe iz članka 5 točka 1. i 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća mogu kupiti uz popust 49,0% dionica. Preostalih 51,0% dionica i dionice koje se ne prodaju uz popust, prenose se fondovima na način propisan Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća.

Rješenjem Fonda o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu, utvrđeno je da je temeljni kapital Poduzeća 20.062.000,- DEM, te da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom 50,0% dionica uz popust, a preostalih 50,0% dionica i neprodani dio dionica predviđenih za prodaju uz popust, prodaje se u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Pravilnika o prodaji dijela poduzeća javnim prikupljanjem ponuda.

Model pretvorbe naveden u Rješenju, kojim se daje suglasnost na namjeravanu pretvorbu, razlikuje se od modela pretvorbe određenog Odlukom o pretvorbi. Poduzeće nije

uskladilo Odluku o pretvorbi s Rješenjem Fonda.

### 3.1.1. Razvojni program

Razvojnim programom dani su osnovni pravci razvoja i prijedlog mjera za poboljšanje poslovanja Poduzeća. Razvojne mogućnosti Poduzeće temelji na velikom broju visoko specijaliziranih zaposlenika koji su stekli iskustva zahvaljujući znanstveno-istraživačkom radu i vlastitoj tehnologiji, te na značajnim poslovnim prostorima i gospodarskom dobru Brezje kojima raspolaže za obavljanje djelatnosti, zatim na povoljnim rezultatima poslovanja i na značajnom mjestu koje zauzima na tržištu lijekova i farmaceutskih kemikalija. Ograničavajući faktor u razvoju Poduzeća su nedostatak izvora financiranja, neriješeni vlasnički odnosi i nejasan status. Razvojni program za razdoblje od 1992. do 1996. sadrži elemente navedene u Uputama za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, te se može pratiti njegovo ostvarenje. Izvozna politika je predviđena kao temelj cijelokupne razvojne politike, te bi se udjel prihoda od izvoza u strukturi ukupnih prihoda trebao povećati s 10,0% na 40,0%. Prosječni godišnji prihodi u razdoblju od 1992. do 1996. planirani su u iznosu 14.200.000,- DEM. Zbog gubitka jedinstvenog tržišta na područjima bivše Jugoslavije, najviše teškoća predviđeno je u prodaji krvnih derivata, koja je u prijašnjim godinama činila glavnu stavku domaće prodaje. S obzirom na stalno prisutnu nelikvidnost hrvatskog zdravstva, poteškoće u naplati nastojat će se riješiti pojačanom proizvodnjom i plasmanom virusnih i bakterijskih cjepiva na konvertibilna izvozna područja. Kako bi se omogućila potrebna količina proizvodnje u razdoblju od 1992. do 1996., planirana su ulaganja u opremu i objekte u iznosu 18.000.000,- DEM. Ulaganja su planirana iz sredstva amortizacije, dobiti, obrtnih sredstava i kredita domaćih banaka. Planirano je posebne napore uložiti u pregovore i o izravnom ulaganju domaćih i inozemnih partnera putem dokapitalizacije.

### 3.1.2. Program pretvorbe

Program pretvorbe donio je upravni odbor 30. lipnja 1992. Programom je predviđeno da u prvom krugu dionice uz popust upisuju zaposleni i ranije zaposleni, a upisuje se 49,0% dionica nominalne vrijednosti 9.538.830,-DEM. Dionice će se otplaćivati u obrocima u roku od 5 godina. Poziv za predbilježbu upisa dionica uz popust objavit će se na oglasnoj ploči Poduzeća, a odsutnim osobama i ranije zaposlenima poziv će se dostaviti preporučenim pismom. Također je predviđeno da se u drugom krugu upisuju dionice uz popust koje nisu upisane u prvom krugu, a mogu ih upisati zaposleni i ranije zaposleni u pravnim osobama koji rade sredstvima u društvenom vlasništvu, a koje ne podliježu pretvorbi, zaposleni u pravnim osobama u državnom vlasništvu, zaposleni u tijelima državne vlasti i druge domaće i strane pravne i fizičke osobe. Poziv za sudjelovanje u drugom krugu objavit će se u jednom od dnevnih listova. Dionice koje nisu kupljene uz popust, te preostale dionice do ukupnog broja, prenijet će se fondovima u omjeru propisanom Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske provjerila je zakonitost i realnost godišnjeg obračuna za 1991. U izvještaju je zaključeno da je godišnji obračun iskazan u skladu s propisima, te se procjena vrijednosti može obaviti po metodama koje se temelje na knjigovodstvenim vrijednostima.

### 3.1.4. Elaborat o procijenjenoj vrijednosti poduzeća

Osnovni Elaborat o procijenjenoj vrijednosti poduzeća sastavilo je u travnju 1992. društvo TEB-Inženjering d.d., Zagreb (MBS 080034284). Na temelju Odluke radničkog savjeta, vrijednost stanova nije uključena u procjenu vrijednosti Poduzeća. Procijenjena vrijednost Poduzeća utvrđena je korištenjem kombinacije statičkog i dinamičkog pristupa procjeni. Statičkim pristupom procjeni utvrđena je tržišna vrijednost Poduzeća u iznosu 17.634.127,- DEM. Dinamičkim pristupom procjeni, koristeći postupak predvidivih dobitaka u razdoblju od 10 godina, utvrđena je ekonomski vrijednost Poduzeća u iznosu 21.300.000,- DEM. Procjenom ekonomski vrijednosti Poduzeća namjeravano je u procijenjenu vrijednost Poduzeća uključiti nematerijalnu imovinu, licence, patente, autorska prava, te ugled Poduzeća i proizvoda. Kombinacijom statičkog i dinamičkog pristupa procjeni (korištenjem mix-metode) vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1991., procijenjena je prema osnovnom Elaboratu u iznosu 19.467.000,- DEM, što je prema tečaju od 55.- HRD za 1,- DEM iznosilo 1.070.685.000,- HRD. Elaborat, kao ni procjena vrijednosti nekretnina nisu potpisani. Potpisane su druge izmjene i dopune dokumentacije o pretvorbi, gdje je navedena i potpisana osoba koja je bila voditelj izrade Elaborata.

Agencija je obavila kontrolu procijenjene vrijednosti Poduzeća koja je izračunana uz primjenu statičkog pristupa procjeni. Dinamički pristup procjeni nije prihvaćen. Kontrolom je utvrđeno da je potrebno izvršiti ispravak procijenjene vrijednosti nekretnina. Za nekretnine nisu bili priloženi izvodi iz katastra s ucrtanim granicama parcela, vrijednost zemljišta na lokaciji u Zagrebu nije bila zasebno iskazana već je bila uključena u vrijednost objekata, a zemljište na lokaciji u Brezju nije bilo procijenjeno.

Poduzeće je u više navrata predavalo Agenciji i Hrvatskom fondu za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond) traženu dopunska dokumentaciju, a posljednja dopuna predana je 22. studenoga 1993. Nakon obavljenih ispravaka procijenjena vrijednost nekretnina povećana je za 2.824.172,- DEM. Ponovno je analizirana procijenjena vrijednost dijela opreme, nakon čega je procijenjena vrijednost opreme smanjena za 1.510.000,- DEM. U obrazloženju za smanjenje procijenjene vrijednosti opreme navedeno je da je osnovnim Elaboratom oprema namjerno visoko procijenjena kako bi bio onemogućen ulazak stranog partnera. Vrijednost dugoročnih rezerviranja, kao odbitne stavke, Fond je umanjio za 1.114.000,- DEM, nakon što je dobio podatke o stvarno nastalim troškovima u 1992. koji su bili sadržani u dugoročnim rezerviranjima iskazanim koncem 1991.

Nakon obavljenih ispravki i dopuna osnovnom Elaboratu, vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1991., procijenjena je u iznosu 20.062.673,- DEM. Korišten je statički pristup procjeni. Tako procijenjena vrijednost Poduzeća veća je za 595.673,- DEM od procjene vrijednosti prema mix-metodi ili za 2.428.546,- DEM od procjene tržišne vrijednosti Poduzeća statičkim pristupom procjeni, koje su utvrđene u osnovnom Elaboratu.

U tablici broj 1 daje se pregled strukture knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti Poduzeća.

Tablica broj 1

Knjigovodstvena i procijenjena vrijednost poduzeća

Redn i broj	Opis	Knjigovodstvena vrijednost		Procijenjena vrijednost	
		u HRD	u DEM	u HRD	u DEM
1.	Materijalna imovina	185.433.000,-	3.371.509,-	872.041.995,-	15.855.309,-
2.	Dugoročna finansijska ulaganja	5.612.000,-	102.036,-	5.612.000,-	102.036,-
3.	Zalihe	149.993.000,-	2.727.146,-	149.993.000,-	2.727.146,-
4.	Kratkoročna potraživanja	72.270.000,-	1.314.000,-	195.178.995,-	3.548.709,-
5.	Vrijednosni papiri i novčana sredstva	29.684.000,-	539.709,-	29.684.000,-	539.709,-
6.	Druga izvanposlovna imovina	1.457.000,-	26.491,-	1.457.000-	26.491,-
UKUPNA AKTIVA		444.449.000,-	8.080.891,-	1.253.966.990,-	22.799.400,-
7.	Kratkoročne obveze iz poslovanja	86.390.000,-	1.570.727,-	86.390.000,-	1.570.727,-
8.	Dugoročna rezerviranja	160.497.000,-	2.918.128,-	64.130.000,-	1.166.000,-
UKUPNE OBVEZE		246.887.000,-	4.488.855,-	150.520.000,-	2.736.727,-
UKUPNO KAPITAL		197.562.000,-	3.592.036,-	1.103.446.990,-	20.062.673,-

Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. iznosi je 197.562.000,- HRD, odnosno 3.592.036,- DEM. Procijenjena vrijednost poduzeća veća je za 16.470.637,- DEM ili za 458,5% od knjigovodstvene vrijednosti. Najznačajnije povećanje procijenjene vrijednosti u odnosu na knjigovodstvenu odnosi se na materijalnu imovinu koja je povećana za 12.483.800,- DEM.

Zalihe su procijenjene po knjigovodstvenoj vrijednosti u iznosu 2.727.146,- DEM.

Kratkoročna potraživanja procijenjena su u iznosu 3.548.709,- DEM, što je za 2.234.709,- DEM više od knjigovodstvene vrijednosti. Povećanje se odnosi na otpisana potraživanja koja su naplaćena u prvom tromjesečju 1992. i na naknadno naplaćene prihode iz prethodne godine ostvarene iz inozemstva.

Dugoročna rezerviranja procijenjena su manje od vrijednosti iskazane u knjigovodstvu za 1.752.128,- DEM. Kratkoročne obveze procijenjene su po knjigovodstvenoj vrijednosti.

Materijalna imovina procijenjena je u iznosu 15.855.309,- DEM, od čega se na nekretnine odnosi 12.785.509,- DEM a opremu 2.704.000,- DEM. Procjena opreme obavljena je na temelju zamjenskih cijena opreme, odnosno cijena nove opreme istog tipa.

Nekretnine su procijenjene na dvije lokacije u Zagrebu u iznosu 11.363.842,- DEM i jednoj lokaciji u Brezju u iznosu 1.421.667,- DEM. Nekretnine u Zagrebu u Rockefelerovo ulici sastoje se od 9 objekata i zemljišta površine 22 184 m<sup>2</sup>, a u Gundulićevoj ulici od jednog objekta izgrađenog na zemljištu površine 1 037 m<sup>2</sup>. Objekti u Rockefelerovo nalaze se na lokaciji na kojoj se nalaze i objekti drugog vlasnika i samo su neki posebno ograđeni. U izvacima iz zemljišne knjige upisano je da Poduzeće ima pravo korištenja nekretnina. Proizvodni pogoni za uzgoj pokusnih životinja u Brezju izgrađeni su na neuređenom zemljištu prijašnjeg poljoprivrednog gospodarstva. U Elaboratu je naznačeno da poduzeće koristi

zemljište u Brezju ukupne površine 97 522 m<sup>2</sup>, od čega je ograđeno oko 22 000 m<sup>2</sup> površine gdje se nalaze objekti, a druga površina koristi se kao pašnjaci i livade. Objekti u Brezju sastoje se od upravne zgrade (plemička kurija izgrađena 1902. pod zaštitom je Zavoda za povijesne spomenike), 7 objekata za životinje i tri pomoćna objekta.

Od procijenjene vrijednosti nekretnina u iznosu 12.785.509,- DEM na objekte, priključke i vanjsko uređenje odnosi se 7.677.416,- DEM, a na zemljište 5.108.093,- DEM. Objekti u Zagrebu s priključcima i vanjskim uređenjem procijenjeni su u iznosu 6.854.040,- DEM. Ukupna bruto građevinska površina objekata u Zagrebu iznosi 10 789 m<sup>2</sup>. Objekti u Brezju, bruto građevinske površine 2 799 m<sup>2</sup>, s priključcima i vanjskim uređenjem procijenjeni su u iznosu 823.376,- DEM. Sadašnja vrijednost objekata izračunana je na temelju procijenjene nove vrijednosti sličnih objekata, umanjene zbog starosti i trošnosti. Elaborat o procijenjenoj vrijednosti poduzeća sadrži pregled s popisom objekata, geometrijskim podacima, novu i sadašnju vrijednost, te ukupnu vrijednost i jedinične cijene po m<sup>2</sup> površine.

Od procijenjene vrijednosti zemljišta, na zemljište u Zagrebu odnosi se 4.509.802,- DEM, a na vrijednost zemljišta u Brezju 598.291,- DEM. Vrijednost zemljišta u Zagrebu procijenjena je na način da je bruto razvijena površina objekata pomnožena s cijenom pripreme građevinskog zemljišta i cijenom rentom koje su ukupno iznosile 418,- DEM/m<sup>2</sup>.

Za lokaciju u Brezju, Elaboratu o procjeni vrijednosti poduzeća priložen je izvadak iz zemljišne knjige broj z.k. ul. 44, u kojem je za 31 česticu zemljišta površine 102 900 m<sup>2</sup> Poduzeće upisano kao korisnik društvene imovine. Na temelju diobenog nacrta Zavoda za katastar u travnju 1992. provedeno je spajanje većine čestica navedenih u z.k. ul. broj 44 i do formiranja novih katastarskih čestica. Od 23 čestice površine 84 298 m<sup>2</sup> formirane su 3 nove čestice - k.č. broj 2443, 2444/1 i 2444/2. Kasnije, u prosincu 1996. jedna od preostalih čestica - k.č. broj 1850/3 površine 1 436 m<sup>2</sup>, temeljem Rješenja Općinskog suda u Samoboru uknjižena je u vlasništvo općine Sveta Nedelja. U 1997. od tri čestice (k.č. broj 1852/2, 1853/3 i 1852/7) površine 7 513 m<sup>2</sup> formirana je nova k.č. broj 2342 koja je također temeljem Rješenja Općinskog suda u Samoboru uknjižena u vlasništvo općine Sveta Nedelja. Na navedene upise vlasništva nad zemljištem ukupne površine 8 949 m<sup>2</sup> Društvo je podnijelo žalbu Općinskom sudu u Samoboru. Općina Sveta Nedelja je Društvo pozvala na dogovor u vezi povrata oduzetih čestica.

U Elaboratu je procijenjen dio zemljišta u Brezju površine 31 161 m<sup>2</sup>. Procjena je izvršena po prometnoj cijeni za građevinsko zemljište utvrđenoj od nadležnih općinskih organa uvećanoj za 20,0% troškova, što iznosi 19,20 DEM/m<sup>2</sup>. Drugi dio zemljišta u Brezju površine 71 739 m<sup>2</sup> nije procijenjen, a primjenom navedene cijene, vrijednost ovog dijela zemljišta iznosi 1.377.389,- DEM. Na temelju Elaborata o procjeni nekretnina i priložene dokumentacije nije moguće utvrditi na koje čestice i dijelove čestica se odnosi procijenjena površina zemljišta u Brezju, niti su u Elaboratu dana obrazloženja zašto drugo zemljište u Brezju koje koristi Poduzeće nije procijenjeno.

Na temelju odredbi Zakona o privatizaciji, Fond je u ožujku 2000. izdao djelomično rješenje kojim su utvrđene nekretnine koje su procijenjene u vrijednosti Poduzeća. Rješenjem su utvrđene nekretnine koje se odnose na objekte u Zagrebu, dok za lokaciju u Brezju nisu utvrđene nekretnine koje su uključene u procijenjenu vrijednost.

U lipnju 1997. naslijednici prijašnjeg vlasnika nekretnina u Brezju koje koristi Poduzeće, podnijeli su Županijskom uredu za imovinsko pravne poslove u Samoboru zahtjev za naknadu

oduzete imovine. Zahtjev se, između ostalog, odnosi na nekretnine koje su se ranije sastojale od 31 katastarske čestice u Brezju površine 102 900 m<sup>2</sup>, a bile su upisane u k.o. Sveta Nedjelja broj z.k. ul. 44. U zahtjevu je navedeno da je većina čestica poljoprivredno zemljište (a sada neizgrađeno garđevinsko) osim 2 čestice (površine 22 096 m<sup>2</sup>) na kojima su izgrađeni objekti. U procijenjenu vrijednost Poduzeća uključeni su objekti u Brezju i dio zemljišta površine 31 161 m<sup>2</sup>, dok drugo zemljište koje Poduzeće koristi kao poljoprivredno, nije uključeno u procjenu. Za nekretnine u Brezju nije na ime naknade prijašnjim vlasnicima izvršena rezervacija dionica, a procijenjena vrijednost navedenih nekretnina u iznosu 1.421.667,- DEM uključena je u procijenjenu vrijednost Poduzeća.

### 3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Nakon donošenja Odluke o pretvorbi, Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske je tražilo da se postupak pretvorbe za Poduzeće obustavi dok se status Poduzeća ne riješi Zakonom o zdravstvenoj zaštiti. Zakonom o zdravstvenoj zaštiti koji je donesen u kolovozu 1993., nije predviđen poseban status Poduzeća.

U kolovozu 1993. upravni odbor Poduzeća predložio je Fondu da 65,0% dionica Poduzeća rasporedi za prodaju, a da 35,0% ostane u vlasništvu Republike Hrvatske s obzirom da su poslovi koje Poduzeće obavlja od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku. U rujnu 1993. ministar zdravstva je dao mišljenje Fondu da se pretvorba može obaviti prema Zakonu o pretvorbi društvenih poduzeća i odluci upravnog odbora. Rješenje o pretvorbi kojim je dana suglasnost na namjeravanu pretvorbu, Fond je donio 23. studenoga 1993. Rješenjem je utvrđeno da je Odlukom o pretvorbi, pretvorba predložena u skladu s uvjetima i na način propisan Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća.

Ranije, na zahtjev Agencije i Fonda dostavljena su dopunska obrazloženja za pojedine pozicije bilance stanja i sastavljene su dopune Elaborata o procjeni vrijednosti nekretnina i opreme. Posljednja obrazloženja i dopune sastavljene su u studenom 1993. Rješenje Fonda doneseno je u propisanom roku od 60 dana od dana dostave cijelokupne dokumentacije. Temeljni kapital utvrđen je u iznosu 74.289.586.000.- HRD, odnosno 20.062.000,- DEM. Primijenjen je tečaj na dan izdavanja Rješenja koji je za 1,- DEM iznosio 3.703,- HRD. Utvrđena vrijednost u HRD bila je važeća 30 dana od dana izdavanja Rješenja. Broj dionica i nominalna vrijednost dionice nisu utvrđeni. Utvrđeno je da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica uz popust nominalne vrijednosti 10.031.000,- DEM, što čini 50,0% procijenjene vrijednosti Poduzeća, a ostatak se prodaje prema odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Pravilnika o prodaji dijela poduzeća javnim prikupljanjem ponuda.

Javno pravobraniteljstvo Republike Hrvatske je u ožujku 1995. protiv Rješenja Fonda pokrenulo upravni spor, smatrajući da je Rješenje nezakonito jer se na Poduzeće ne primjenjuje Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća. Tužitelj je naveo da je Poduzeće osnovano kao ustanova, a upisano je u sudske registre protivno odredbama Zakona o poduzećima, pa je na temelju tako nezakonitog upisa provedena i pretvorba. Osim toga naveo je da su u društveni kapital Poduzeća unesene nekretnine koje su imovina Hrvatskog zavoda za kontrolu imunobioloških preparata o čemu se vodi sudska parnica. Sud je u siječnju 1998. odbio tužbu uz obrazloženje da je Poduzeće bilo organizirano i upisano u sudske registre kao društveno poduzeće, te je Fond pravilno ocijenio da se radi o subjektu na koji se primjenjuje Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća, a okolnost što se za dio nekretnina vodi sudska parnica ne utječe na zakonitost Rješenja o pretvorbi.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

Oglas za upis i kupnju dionica s popustom nominalne vrijednosti 10 031 000,- DEM, što čini 50,0% procijenjene vrijednosti Poduzeća, objavljen je u dnevnom tisku 28. studenoga 1993. Upis dionica obavlja se u razdoblju od 28. studenoga do 6. prosinca 1993. Sve ponuđene dionice uz popust su prodane. Ukupan iznos popusta iznosi 15.358.559.097.- HRD, odnosno 4.147.599,- DEM ili 20,7% vrijednosti temeljnog kapitala.

Ugovori s malim dioničarima zaključeni su 16. prosinca 1993. Zaključeno je 600 ugovora, od čega 498 sa zaposlenima i ranije zaposlenima, a 102 s osobama navedenim u članku 5. točke 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. S 72 dioničara za kupnju 8 655 dionica nominalne vrijednosti 865.500,- DEM ugovoreno je plaćanje gotovinom uz propisani popust od 35,0% za jednokratno plaćanje. Za kupnju 91 655 dionica nominalne vrijednosti 9.165.500,- DEM, s drugim dioničarima ugovorena je obročna otplata.

Dionice za koje je ugovorena jednokratna uplata i prvi obroci za dionice ugovorene na obročnu otplatu plaćeni su u određenom roku od 30 dana u skladu s Rješenjem o suglasnosti na namjeravanu pretvorbu.

Poduzeće je predalo Fondu izvještaj koji sadrži podatke o ukupnom broju i nominalnoj vrijednosti prodanih dionica, te popis dioničara.

Fond je 12. siječnja 1994. objavio oglas za prodaju preostalih 100 310 dionica nominalne vrijednosti 10.031.000,- DEM. Rok za podnošenje ponuda bio je 16. veljače 1994. Član upravnog odbora Poduzeća je dopisom od 12. siječnja 1994. obavijestio ministra zdravstva o mogućim negativnim posljedicama privatizacije Poduzeća odnosno dalnje prodaje. Ministar zdravstva je dopisom od 17. siječnja 1994. zamolio Fond da preostalih 50,0% dionica ne prodaje, već ostavi u vlasništvu Republike Hrvatske s obzirom na posebni strateški značaj Poduzeća. Poduzeće proizvodi cjepiva za programe obvezne imunizacije cjelokupnog pučanstva, te ukoliko hrvatska država izgubi mogućnost utjecaja na njegovo poslovanje, postoji mogućnost prenamjene poslovanja i ukidanja proizvodnje nekih cjepiva, pa bi na taj način Republika Hrvatska postala ovisna o uvozu cjepiva.

Odlukom Fonda od 25. veljače 1994. utvrđeno je da za kupnju dionica Poduzeća nije primljena niti jedna ponuda, te se 100 310 dionica prenosi Fondu. Fond je 1. lipnja 1994. donio ispravak odluke o prijenosu dionica, kojom je utvrđeno da se dionice prenose fondovima, u omjeru određenom Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća. Fondu je preneseno 66 873 dionice, a republičkim fondovima mirovinskog i invalidskog osiguranja 33 437 dionice.

### 3.4. Upis u sudski registar

Osnivačka skupština Društva održana je 20. lipnja 1994. Dioničko društvo nastalo pretvorbom upisano je u sudski registar 8. kolovoza 1994. Upis je obavljen u skladu s Rješenjem Fonda. Temeljni kapital iznosi 74.289.586.000.- HRD, odnosno 20.062.000,- DEM. Upisana je sljedeća struktura vlasništva: mali dioničari 100 310 dionica ili 50,0%, Fond 66 873 dionice ili 33,3%, Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika 23 406 dionica ili 11,7% i Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja individualnih poljoprivrednika 10 031 dionicu ili 5,0% temeljnog kapitala.

## 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

#### 4.1. Dionice s popustom

Ugovori o kupnji 100 310 dionica s popustom zaključeni su s 600 dioničara, od kojih su 528 dioničara ugovorili plaćanje dionica u obrocima u roku 5 godina. Jednom godišnje Fond je revalorizirao obroke za otplate dionica. Na uplate koje nisu obavljene u ugovorenim rokovima obračunavane su zatezne kamate u skladu s propisima. Tijekom 1996. osam dioničara je jednokratno otplatilo sve upisane a neotplaćene dionice, čime su iskoristili pravo popusta od 50,0% na revalorizirani ostatak duga u skladu s odredbama članka 34. Zakona o privatizaciji.

U skladu s odredbama Zakona o privatizaciji, Fond je u lipnju 1997. s 368 dioničara zaključio dodatke ugovorima kojima je produžen rok otplate dionica. S 25 dioničara ugovorena je otplata u rokovima od 2 do 5 godina, sa 72 dioničara u rokovima od 6 do 10 godina, a s 271 dioničarom u rokovima od 15 do 20 godina. Dioničari s kojima je ugovorena otplata u roku kraćem od 20 godina koristili su popust u skladu s odredbama članka 32. Zakona o privatizaciji. S dioničarima koji nisu zaključili dodatke ugovoru o produženju roka otplate, a prestali su otplaćivati dionice u razdoblju od listopada 1994. do prosinca 1998., Fond je raskinuo ugovore u ožujku 1999. Ugovori su raskinuti sa zakašnjenjem i do 4 godine nakon prestanka otplate. U studenom 1999. Fond je raskinuo ugovore s dioničarima koji su zaključili dodatke ugovorima o produženju roka otplate, a prestali su otplaćivati dionice u razdoblju od 1997. do 1999. Odredbama članka 31. Zakona o privatizaciji propisano je da se ugovor o kupnji dionica s popustom zaključen na rok do 20 godina raskida bez prethodne opomene ako nisu plaćena tri dospjela obroka. Fond se nije pridržavao navedenih odredbi jer su ugovori raskinuti sa zakašnjenjem i do dvije godine. Fond je raskidao ugovore s dioničarima koji nisu pravodobno otplaćivali dionice i tijekom 2000. i 2001. U razdoblju od 1999. do konca 2001. Fond je raskinuo ukupno 378 ugovora s dioničarima, te je portfelj Fonda povećan za 34 420 dionica ili 17,0% ukupnog broja dionica Društva. U vrijeme obavljanja revizije pretvorbe i privatizacije (veljača 2002.) 136 malih dioničara otplaće dionice Društva.

- Prijenosi dionica malih dioničara

Tijekom 1995. i 1996. mali dioničari su međusobno zaključivali ugovore o prijenosu otplaćenih i neotplaćenih dionica. Prijenose dionica u skladu s odredbama Statuta odobravao je upravni odbor Društva. Zaključen je ukupno 121 ugovor o prijenosu dionica, a preneseno je 22 600 otplaćenih i neotplaćenih dionica ili 11,3% od ukupnog broja. Ugovori o prijenosu dionica zaključeni su u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Jedan mali dioničar (dalje u tekstu: stjecatelj) u razdoblju od siječnja 1995. do siječnja 1996. zaključio je 97 ugovora o prijenosu dionica od drugih malih dioničara. Prema navedenim ugovorima, stjecatelj je stekao 18 575 otplaćenih i neotplaćenih dionica nominalne vrijednosti 1.857.500,-DEM ili 9,3% od ukupnog broja dionica Društva. Za prenesene dionice malim dioničarima isplatio je ukupno ugovorenu cijenu u iznosu 211.100,00 DEM. U ožujku 1998., stjecatelj je predao Fondu zahtjev za produljenje roka otplate stečenih dionica na rok od 20 godina. Fond je odobrio produljenje otplate na 4 godine. Od ožujka 1998., stjecatelj nije otplaćivao stečene dionice, te je Fond u ožujku 1999. navedene ugovore raskinuo. Nakon raskida ugovora, u vlasništvu stjecatelja ostalo je 4,6% dionica Društva.

Također su zaključena i 24 ugovora o prijenosu dionica s 15 malih dioničara koji su time stekli 4 025 otplaćenih i neotplaćenih dionica ili 2,0% od ukupnog broja dionica. Tri dioničara su stečene dionice otplatili, jedan ugovor je još u otplati, a s drugim stjecateljima

Fond je raskinuo ugovore u ožujku 1999. zbog neplaćanja.

#### 4.2. Dionice iz portfelja fondova

Po obavljenoj pretvorbi, u 1994. u portfelj Fonda prenesene su 66 873 dionice, a u portfelj fondova mirovinskog i invalidskog osiguranja 33 437 dionice, što čini 50,0% temeljnog kapitala Društva.

Vlada Republike Hrvatske donijela je 17. svibnja 1996. Odluku o izuzimanju od prodaje 66 873 dionica Društva iz portfelja Fonda i o prijenosu upravljačkih prava na tim dionicama na Ministarstvo zdravstva. Odlukom je također utvrđeno da će Fond zamijeniti dionice društava iz svog portfelja nominalne vrijednosti 3.343.700,- DEM, za dionice Društva koje su po pretvorbi prenesene fondovima mirovinskog i invalidskog osiguranja, te tako stečene dionice izuzeti od prodaje, a upravljačka prava prenijeti na Ministarstvo zdravstva. Na temelju navedene odluke Vlade Republike Hrvatske, Fond je 10. lipnja 1996. s društvom Hrvatsko mirovinsko osiguranje zaključio ugovor o zamjeni dionica kojim su dionice Društva nominalne vrijednosti 3.343.700,- DEM iz portfelja fondova mirovinskog i invalidskog osiguranja prenesene Fondu, u zamjenu za dionice društva Rabac d.d., Rabac (MBS 040015812) iste nominalne vrijednosti.

Nakon zamjene u portfelju Fonda bilo je 100 310 dionica Društva, odnosno 50,0% temeljnog kapitala. Fond i Ministarstvo zdravstva su na temelju spomenute odluke Vlade Republike Hrvatske, 10. lipnja 1996. zaključili ugovor kojim se upravljanje dioničkim pravima Fonda na temelju 100 310 dionica Društva prenose na Ministarstvo zdravstva.

U studenom 1996. održan je sastanak ministra privatizacije s predsjednikom Fonda, direktorom Društva i 3 člana nadzornog odbora, s temom daljnja privatizacija Društva putem dokapitalizacije, te rješavanje odnosa s Ministarstvom zdravstva. Zaključeno je da s Ministarstvom zdravstva treba postići suglasnost u vezi s gospodarskim statusom Društva, da Društvo treba dokapitalizirati radi nastavka dosadašnje djelatnosti u postojećem obujmu i kvaliteti, te u međunarodnim glasilima objaviti namjeru prodaje dionica Društva koje se nalaze u vlasništvu Fonda do visine 25,0% manje 1 dionica kao i prikupljanje ponuda za dokapitalizaciju.

U svibnju 1997. Vlada Republike Hrvatske je donijela Odluku kojom je utvrđeno da Fond 100 310 dionica Društva iz svog portfelja prenese Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje kao nadoknadu za dionice koje je Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje iz svog portfelja prenio na vjerovnike zdravstvenih ustanova u svrhu podmirenja obveza zdravstvenih ustanova. Na temelju navedene odluke Fond je 26. svibnja 1997. sve dionice Društva iz svog portfelja prenio na Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje.

Fond je u ožujku 1999. stekao 13 238 dionica Društva ili 6,6% od ukupnog broja, nakon raskida ugovora s malim dioničarima. Navedene dionice su na temelju odluka Vlade Republike Hrvatske od 29. travnja 1999., prenesene 13. svibnja 1999. u portfelj Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje. Navedene odluke donesene su na temelju odredbi članka 3.

stavka 2. Zakona o privatizaciji. Odlukama je utvrđeno da se dionice iz portfelja Fonda koje će Fond odrediti u suradnji s Hrvatskim zavodom za mirovinsko osiguranje, izuzimaju od prodaje i prenose Hrvatskom zavodu za mirovinsko osiguranje radi izmirenja dugova društava Zlata d.d., Nova Gradiška i Klas d.d., Nova Gradiška.

Nakon raskida ugovora s malim dioničarima u razdoblju od travnja do prosinca 1999. Fond je stekao 19 584 ili 9,8 % dionica Društva, a ugovorom zaključenim 29. prosinca 1999. prenesene su u portfelj Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje. Tijekom 1999. u portfelj Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje Fond je prenio ukupno 32 822 dionice ili 16,4% od ukupnog broja dionica Društva. Zaključkom Vlade Republike Hrvatske od 1. lipnja 2000. utvrđeno je da će Fond upravljati dionicama društava koje se nalaze u portfelju Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje, te drugih državnih ustanova i trgovačkih društava. Na temelju navedenog zaključka, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje je na temelju ugovora zaključenog 7. kolovoza 2000., povjerio Fondu na upravljanje dionice trgovačkih društava iz svog portfelja među kojima se nalazilo i 100 310 dionica Društva.

Upravljanje dionicama uključuje gospodarenje i upravljanje kao i njihovu prodaju najpovoljnijem kupcu, a sve uz suglasnost Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje. U svibnju 2001. Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje ovlastio je Fond da se upiše u knjigu dionica kao povjerenik za dionice Društva u njegovom portfelju.

Nakon raskida ugovora s malim dioničarima tijekom 2000. i 2001., Fond je stekao još 1 598 ili 0,8% dionica Društva, te ih je vrijeme obavljanja revizije pretvorbe i privatizacije (veljača 2002.) ima u svom portfelju. Fond je početkom 2002. upravljao sa 67,2 % dionica Društva.

## 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

Knjiga dionica vođena je u Društvu do konca veljače 2001. kada je Društvo sa Središnjom depozitarnom agencijom zaključilo ugovor o članstvu. Na temelju navedenog ugovora, Društvo je početkom ožujka 2001. prestalo voditi knjigu dionica, a obavljanje usluga u vezi vođenja dionica Društva preuzela je Središnja depozitarna agencija. U tablici broj 2 daje se pregled vlasničke strukture Društva u vrijeme obavljanja revizije pretvorbe i privatizacije (travanj 2002.).

Tablica broj 2

Struktura vlasništva Društva u vrijeme obavljanja revizije

--	--	--

Redni broj	Dioničari	Broj dionica	Vrijednost u DEM	Udjel u %
1.	Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje	100 310	10.031.000,-	50,0
2.	mali dioničari	65 890	6.589.000,-	32,8
3.	Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje	32 822	3.282.200,-	16,4
5.	Hrvatski fond za privatizaciju	1 598	159.800,-	0,8
UKUPNO		200 620	20.062.000,-	100,0

U knjigu dionica upisana je zabilježba da je pravo i obveza gospodarenja dionicama u vlasništvu Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje povjereno Fondu. U vlasništvu Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje i Fonda nalazi se 67,2% dionica Društva. U vlasništvu 481 malog dioničara nalazi se 32,8% dionica Društva.

Nakon donošenja Rješenja o pretvorbi u 1993. o pitanjima vezanim za opstanak i razvoj Društva na državnoj razini nisu donesene bitne odluke. Društvo je sredinom 1999. izradilo studiju isplativosti ulaganja u izgradnju nove tvornice za proizvodnju virusnih cjepiva i tvornice za preradu plazme (potrebna sredstva oko 40.000.000,- USD). Studija za obje tvornice predočena je Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje, Ministarstvu zdravstva i Vladi Republike Hrvatske.

Fond je u veljači 2001. uputio poziv ministrici zdravstava da 12. ožujka 2001. za sastanak na kojem će se rješavati pitanja vezana za Društvo. Navedeno je da je stav dotadašnjih vlasti bio da je Društvo od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku i da ga ne treba privatizirati u skladu s postojećim propisima, da je Fond u obvezi privatizirati sva društva iz svog portfelja, te da upravlja s 66,4% dionica Društva. U pozivu je navedeno da je, u slučaju da Društvo ne treba dalje privatizirati, potrebno utvrditi izvore financiranja koji će mu omogućiti funkcioniranje na tržištu, ili će se kroz djelomičnu privatizaciju osigurati utjecaj države, ali i izvori financiranja za normalno tržišno funkcioniranje. U Fondu nema podataka je li sastanak održan.

Društvo je u ožujku 2001. uputilo Fondu kratak prikaz svoga stanja. Osnovni problemi Društva su neriješena vlasnička struktura, neriješeno pitanje strategije Republike Hrvatske u prikupljanju i preradi plazme, te snabdijevanju tržišta proizvodima iz krvi, neprikladna proizvodna lokacija koja nameće potrebu za znatnim finansijskim ulaganjima kao i nepostojanje vlastite globalne distributivne mreže. Navedeno je da su uvjeti za opstanak i napredovanje Društva, modernizacija proizvodnje, te zadržavanje postojećih i školovanje novih stručnjaka, radi čega su nužna ulaganja u opremu i poslovno povezivanje sa srodnim ustanovama u svijetu. Modernizacija je potrebna da se zadovolje sve strožiji međunarodni propisi i da se omogući prodaja imunobioloških preparata Društva na domaćem i međunarodnom tržištu. Razvojnim programom Poduzeća za razdoblje od 1992. do 1996. također je predviđeno posebne napore uložiti u pregovore oko izravnog ulaganja domaćih i inozemnih partnera putem dokapitalizacije što nije ostvareno.

Nadalje Društvo navodi da se strateški interes za Republiku Hrvatsku može ostvariti na nekoliko načina: osiguranjem sredstava nužnih za potrebna ulaganja iz proračunskih sredstava kojima bi se provela dokapitalizacija, dokapitalizacijom drugih ulagača u okviru koje

bi se interes države ograničio na 25,0%+1 dionica, te ukoliko je sadašnja procjena Ministarstva zdravstva da Društvo mora samostalno funkcionirati na tržištu, mogu se provesti propisani postupci privatizacije.

Fond je koncem ožujka 2001. od Ministarstva zdravstva ponovno tražio očitovanje o mogućnostima privatizacije Društva. Koncem travnja 2001. Ministarstvo zdravstva predložilo je Fondu postupak privatizacije dokapitalizacijom drugih ulagača u okviru koje bi se interes države ograničio na kontrolni paket od 25,0%+1 dionica koje su u državnom vlasništvu, uz obrazloženje da bi to rješenje moglo zadovoljiti interes države da se održi i dalje razvija proizvodnja koja ima značaj za zdravstvo. O predloženom postupku privatizacije Fond je u listopadu 2001. poslao obavijest Društvu. U vrijeme obavljanja revizije (travanj 2002.) Društvo priprema provođenje potrebnih radnji koje su vezane za nastavak privatizacije Društva na način koji je predložilo Ministarstvo zdravstva.

## 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim finansijskim izvještajima

Reviziju finansijskih izvještaja za 1993., 1994., 1995. i 1996. obavilo je društvo Tebrevizija d.o.o., Zagreb. U izvješću o obavljenoj reviziji finansijskih izvještaja za 1993., nije izraženo mišljenje o računu dobiti i gubitka i izvješću o promjenama u finansijskom položaju jer nije obavljena revizija finansijskih izvještaja za 1992., a uz rezerve je dano mišljenje da bilanca prikazuje realno i objektivno finansijsko stanje. Revizijom su utvrđene nepravilnosti koje se odnose na obračun odstupanja od planskih cijena zaliha sirovina i materijala, obračun proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda, evidentiranje materijalnih sredstava u pripremi, obveza prema dobavljačima i troškova investicijskog održavanja. U izvješćima o obavljenoj reviziji finansijskih izvještaja za 1994., 1995. i 1996. dano je mišljenje da finansijski izvještaji prikazuju realno i objektivno finansijsko stanje, rezultate poslovanja i novčane tijekove. Za 1994. je dano obrazloženje da se početna stanja imovine i kapitala u bilanci razlikuju od stanja iskazanih u bilanci za 1993. za 44.499.000,00 kn, jer je u poslovnim knjigama usklađena knjigovodstvena vrijednost imovine s procijenjenom vrijednošću Poduzeća prema Rješenju Fonda. U izvješćima za 1994. i 1995 utvrđene su određene razlike između primjenjenih računovodstvenih politika, te zakonskih propisa i međunarodnih računovodstvenih standarda.

Reviziju finansijskih izvještaja za godine 1997., 1998. i 1999. obavilo je društvo KPMG d.o.o., Zagreb, a za 2000. društvo Deloitte & Touche d.o.o., Osijek. Za 1997. nije izraženo mišljenje o rezultatu poslovanja i novčanom tijeku, a za bilancu je dano mišljenje da daje vjeran prikaz stanja poslovanja. Finansijski izvještaji za 1998., 1999. i 2000. su prema mišljenju revizora realno i objektivno prikazivali finansijsko stanje Društva, rezultate poslovanja i novčane tijekove u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardima i Zakonom o računovodstvu.

Na dan 15. lipnja 1993. zdravstvene ustanove su dugovale Poduzeću za isporučene lijekove 1.450.419,- DEM. Na prijedlog predsjednika Vlade Republike Hrvatske, ministra zdravstva i direktora Republičkog fonda zdravstvenog osiguranja i zdravstva Hrvatske, u srpnju 1993. zaključen je ugovor o načinu saniranja dugovanja zdravstva Hrvatske na dan 15. lipnja 1993. Prema navedenom ugovoru trećina potraživanja se otpisuje, trećina treba biti podmirena u dinarskoj protuvrijednosti, a trećinu treba podmiriti obveznicama Republike Hrvatske ili dionicama iz portfelja Fonda po vlastitom izboru Poduzeća.

Društvo je u 1996. tužilo Fond jer trećinu potraživanja u iznosu 483.473,- DEM, nije podmirio obveznicama Republike Hrvatske ili dionicama iz svog portfelja. Općinski sud u Zagrebu je u 2000. donio presudu kojom se tužbeni zahtjev odbija, a Društvo je na presudu uložilo žalbu.

U tablici broj 3 daje se pregled osnovnih podataka o poslovanju u razdoblju od 1995. do 2001., prema temeljnim finansijskim izvještajima.

Tablica broj 3

**Pokazatelji poslovanja Društva prema temeljnim finansijskim izvještajima  
u razdoblju od 1995. do 2001.**

u kn

Redni broj	Pokazatelji	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.
1.	Prihodi	70.931.700,35	65.621.530,61	71.104.850,46	65.600.210,82	55.216.063,38	48.014.556,00	57.592.736,00
	- od toga prihodi od izvoza	18.060.669,27	18.206.155,51	21.132.395,00	11.757.706,29	5.499.464,82	9.591.826,00	15.058.808,00
2.	Rashodi	61.853.931,46	60.305.277,26	62.983.895,68	64.740.329,97	51.907.486,72	47.074.128,00	56.599.747,00
3.	Dobit finansijske godine nakon oporezivanja	7.516.068,12	5.045.726,78	7.586.931,79	859.880,85	3.308.576,66	940.429,00	992.988,00
4.	Dugotrajna imovina	84.494.335,22	75.737.527,27	75.600.601,53	73.634.732,22	70.369.160,41	66.217.287,00	65.100.543,00
5.	Potraživanja	9.793.448,54	7.288.869,58	14.380.568,38	15.222.325,32	12.406.283,65	12.536.818,00	15.815.753,00
6.	Druga kratkotrajna imovina	25.301.495,42	32.357.602,17	28.184.148,26	28.606.801,54	38.788.188,42	43.439.249,00	44.008.322,00
7.	Kapital i pričuve	98.450.379,49	102.046.145,31	109.633.077,10	110.037.550,55	113.346.127,21	114.286.556,00	115.279.544,00
8.	Dugoročne obveze	1.029.573,14	659.766,96	325.419,87	-	-	-	-
9.	Kratkoročne obveze	5.555.338,77	7.432.540,82	8.206.821,20	7.483.455,82	8.236.317,79	7.914.445,00	6.776.589,00
10.	Ukupno aktiva, odnosno pasiva	119.589.279,18	115.722.931,40	118.165.318,17	117.521.006,37	121.582.445,00	122.201.002,00	124.951.422,00
11.	Broj zaposlenika na koncu godine	412	404	396	373	363	363	358

Poslovanjem Društva, u svim godinama u razdoblju od 1994. do 2001. ostvaren je pozitivan finansijski rezultat. Dio ostvarene dobiti za 1995. u iznosu 1.428.052,94 kn i dio dobiti za 1998. u iznosu 910.431,81 kn, raspoređen je odlukama skupština Društva za dividendu dioničarima. Dividenda za 1995. isplaćena je u cijelosti u 1996. svim malim dioničarima koji su na isplatu imali pravo, te Fondu i fondovima mirovinskog i invalidskog osiguranja. Dividenda za 1998. isplaćena je u 1999. malim dioničarima i Fondu u ukupnom iznosu 455.407,40 kn, dok se Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje suglasio da se dividenda koja mu pripada uloži u nabavu potrebne imovine Društva. Koncem 2001. kapital i pričuve iznose 115.279.544,00 kn, od čega temeljni kapital 76.101.257,00 kn, pričuve 19.502.841,00 kn, zadrižana dobit 18.682.458,00 kn i dobit tekuće godine 992.988,00 kn.

Prosječni godišnji ukupni prihodi planirani su za razdoblje od 1992. do 1996. u iznosu 14.200.000,- DEM. Ostvareni ukupni prihodi bili su u padu do 1996. U 1997. su porasli u odnosu na prethodnu godinu, da bi do 2000. bili ponovo u padu. U 2001. ukupni prihodi su porasli i ostvareni su u iznosu 57.592.736,00 kn, što je za 20,0% više od prihoda ostvarenih u 2000. U 1995. prihodi od izvoza iznosili su 25,5% ukupnih prihoda, u 1997 iznosili su 30,0%, a u 1999. iznosili su 10,0% ukupnih prihoda. U 1999. je došlo do značajnijeg pada prihoda od izvoza jer je Društvo u 1998. izgubilo licencu Svjetske zdravstvene organizacije za izvoz virusnih cjepiva zbog nedostataka utvrđenih u opremi i uređenju proizvodnih prostora, s obzirom da su međunarodni standardi i zahtjevi za kvalitetom proizvodnje u farmaceutskoj industriji bili sve viši. Poslije 1999. prihodi od izvoza ponovo rastu, a 2001. ostvareni su u iznosu 15.058.808,00 kn ili 26,0% ukupnih prihoda. Razvojnim programom planirano je povećanje udjela prihoda od izvoza u strukturi ukupnih prihoda na oko 40,0%.

Razvojnim programom planirana su ulaganja u opremu, objekte i investicijsko održavanje objekata i opreme u razdoblju od 1992. do 1996. u ukupnom iznosu 18.000.000,- DEM, a uloženo je 6.775.163,- DEM što je 37,6% od planiranog iznosa. U razdoblju od 1997. do 1999. u dugotrajnu imovinu Društvo je uložilo još 3.712.460,- DEM.

Nakon provedene pretvorbe Društvo nije prodavalo nekretnine, te i dalje koristi sve nekretnine koje su bile uključene u procijenjenu vrijednost poduzeća.

U razdoblju od 1991. do 1995. nije bilo značajnijih promjena u broju zaposlenika, a poslije 1995. broj zaposlenika u Društvu se smanjuje. Koncem 1991. i koncem 1995. bilo je 412 zaposlenika, a koncem 2001. bilo je 358. Broj zaposlenika se smanjivao zbog odlazaka u mirovinu i sporazumnog raskida ugovora o radu. Prosječno isplaćena mjesecna neto plaća po zaposleniku u prosincu 2001. iznosila je 3.156,72 kn, što je za 25,0% više nego u prosincu 1995.

U lipnju 2000., Društvo je podnijelo Županijskom državnom odvjetništvu u Zagrebu kaznenu prijavu protiv Vlatka Silobrčića koji je obavljao dužnost direktora Društva u razdoblju od travnja 1992. do srpnja 1997. U prijavi je navedeno da je Ministarstvo unutarnjih poslova, zbog postojanja osnovane sumnje o krivičnim djelima kojima je u poslovanju nanesena šteta Društvu, pokrenulo tijekom 1996. kriminalističku obradu koja je još u tijeku. Navedeno je da obradom nisu obuhvaćeni svi poslovni odnosi u kojima je zbog nezakonitih postupanja direktora nastupila šteta Društvu, a odnose se na ugovaranje najma i investicijsko ulaganje u unajmljeni objekt za životinje i skladište u Brezju, oričavanje novčanih sredstava i uzimanje kredita u razdoblju od 1994. do 1996., te isplatu plaće direktoru u 1996.

Tijekom 1994. i 1995. Društvo je s društvom Štedionica Pantovčak d.d., Zagreb i njezinim pravnim slijednikom društvom Investicijsko-komercijalna štedionica d.d., Zagreb (MBS 080011916) zaključilo 12 ugovora o oročenom depozitu uz godišnju kamatnu stopu u visini 50,0% ekskontne stope (4,5% godišnje). Štedionicu su u 1993. s jednakim osnivačkim ulozima osnovali jedan od malih dioničara Društva (u travnju 2002. ima u vlasništvu 4,7% dionica Društva) i društvo Rifin d.o.o., Zagreb (MBS 080063689). Oročena sredstava kod štedionice s pripisanom kamatom koncem 1995. iznosila su 5.497.325,96 kn. Društvo Investicijsko-komercijalna štedionica je sredstva u cijelosti doznačilo Društvu tijekom lipnja i srpnja 1996. Odlukom Narodne banke Hrvatske od 22. ožujka 2000. društvu Investicijsko-komercijalna štedionica d.d. Zagreb zabranjeno je obavljanje djelatnosti i naloženo donošenje odluke o pokretanju likvidacije. S obzirom da je Vlatko Silobrčić na skupštini dioničara 30. lipnja 2000. izabran u nadzorni odbor, Društvo je u kolovozu 2000. s Vlatkom Silobrčićem potpisalo dogovor da povuku sve međusobne sporove koji su u tijeku. Početkom ožujka 2002. spomenuti dogovor je stavljen izvan snage jer se podnesene kaznene prijave provode po službenoj dužnosti.

Odredbama Zakona o lijekovima i medicinskim proizvodima (Narodne novine 124/97) i odredbama Pravilnika o dobroj proizvođačkoj praksi (Narodne novine 71/99 i 118/99) propisano je da proizvodnju lijekova i medicinskih proizvoda u Republici Hrvatskoj može obavljati samo pravna osoba koja ima rješenje, odnosno dozvolu za proizvodnju. Stručno povjerenstvo Ministarstva zdravstva obavilo je očevid na mjestu proizvodnje radi provjere uvjeta proizvodnje određenih navedenim Pravilnikom, te utvrdilo da su ispunjeni uvjeti u vezi zaposlenika, prostora, opreme, dokumentacije, proizvodnje, kontrole kakvoće, skladištenja i isporučivanja lijekova, a utvrđeni nedostaci nisu takve prirode da bi predstavljali smetnju za obavljanje proizvodnje. U svibnju 2000. Ministarstvo zdravstva je izdalo Društvu dozvolu za cjelovit postupak proizvodnje imunobioloških lijekova na rok od 5 godina.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Imunološki zavod, Zagreb.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i drugi akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija, radi provjere jesu li pretvorba i privatizacija provedene u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih posebnih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Imunološki zavod, Zagreb obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, osim što u procijenjenu vrijednost Poduzeća nije uključeno zemljište u Brezju površine 71 739 m<sup>2</sup>, u vrijednosti 1.377.389,- DEM, a u elaboratu nije dano obrazloženje zašto navedeno zemljište nije uključeno u procjenu.

## 6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije provedeni su u skladu sa zakonskim odredbama.

U travnju 2002. Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje ima u svom portfelju 50,0% dionica, mali dioničari 32,8%, Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje 16,4% i Fond 0,8%. Na temelju zaključka Vlade Republike Hrvatske o objedinjavanju državnog portfelja, od 1. lipnja 2000., Fond upravlja sa 67,2% dionica Društva.

Društvo je sredinom 1999. izradilo studiju isplativosti ulaganja u izgradnju tvornice za proizvodnju virusnih cjepiva i tvornice za preradu plazme za što su predviđena potrebna sredstva oko 40.000.000,- USD. Studija za obje tvornice predočena je Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje (većinskom vlasniku), Ministarstvu zdravstva (nadležno ministarstvo) i Vladi Republike Hrvatske. Odgovori na predloženo rješenje za opstanak i budućnost Društva nisu dobiveni.

Fond je početkom 2001. od Ministarstva zdravstva tražio očitovanje o mogućnostima privatizacije Društva. Navedeno je da je raniji stav bio da je Društvo od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku i da ga ne treba privatizirati u skladu s postojećim propisima, te da je Fond u obvezi privatizirati sva društva iz svog portfelja.

Fond je naveo da u slučaju ako Društvo ne treba dalje privatizirati, treba utvrditi izvore financiranja koji će mu omogućiti funkcioniranje na tržištu, ili će se kroz djelomičnu privatizaciju osigurati utjecaj države, ali i izvori financiranja za normalno tržišno funkcioniranje. Društvo je u ožujku 2001. uputilo Fondu kratak prikaz svoga stanja i navelo da je za opstanak i napredovanje nužna modernizacija proizvodnje radi udovoljavanja sve strožijim međunarodnim propisima u vezi proizvodnje imunobioloških preparata, zatim zadržavanje postojećih i školovanje novih stručnjaka, te povezivanje sa srodnim ustanovama u svijetu. Koncem travnja 2001. Ministarstvo zdravstva predložilo je Fondu postupak privatizacije kroz dokapitalizaciju drugih ulagača, s time da se interes države ograniči na kontrolni paket od 25,0%+1 dionica, uz obrazloženje da bi se time zadovoljio državni interes da se održi i dalje razvija proizvodnja koja ima značaj za zdravstvo. U vrijeme obavljanja revizije, Društvo priprema provođenje potrebnih radnji koje su vezane za nastavak privatizacije na predloženi način.

Razvojnim programom za razdoblje od 1992. do 1996. planirani su prosječni godišnji ukupni prihodi oko 14.200.000,- DEM, povećanje udjela prihoda od izvoza u strukturi ukupnih prihoda na 40,0%, ulaganja u opremu, objekte i investicijsko održavanje objekata i opreme u iznosu 18.000.000,- DEM. Planirano je uložiti posebne napore u pregovore oko izravnog ulaganja domaćih i inozemnih partnera putem dokapitalizacije. Razvojni program je temeljen na pretpostavci izravnog ulaganja putem dokapitalizacije, kojom bi se stekli izvori financiranja ulaganja u proizvodni prostor i opremu, što je preduvjet za povećanje prihoda od izvoza. Do početka 2002. na državnoj razini nisu donesene bitne odluke o pitanjima vezanim za opstanak Društva.

U razdoblju od 1992. do 1996. ostvarivani prihodi bili su veći od planiranih. U 1996. ostvareni prihodi od izvoza činili su 27,7% ukupnih prihoda. U razdoblju od 1992. do 1996. Društvo je uložilo u dugotrajnu imovinu 6.775.163,- DEM, što je za 11.224.837,- DEM ili 62,36% manje od planiranog. Sredstva su uložena isključivo iz vlastitih izvora financiranja. U razdoblju od 1997. do 1999. u dugotrajnu imovinu uloženo je još 3.712.460,- DEM. Društvo je iz vlastitih sredstava financiralo izradu studije isplativosti ulaganja u izgradnju tvornice za proizvodnju virusnih cjepiva i tvornice za preradu plazme. Do početka 2002. dokapitalizacija nije ostvarena.

Iz navedenog proizlazi da su ciljevi predviđeni razvojnim programom djelomično ostvareni.

U razdoblju nakon pretvorbe Društvo je održalo proizvodnju značajnu za zdravstvo Republike Hrvatske. U svim godinama od 1994. do 2001. ostvarivana je dobit. Koncem 2001. zadržana dobit iznosila je 18.682.000,00 kn, pričuve 19.500.000,00 kn, a dobit tekuće godine 993.000,00 kn. Broj zaposlenika smanjen je s 412 koncem 1991. na 358 koncem 2001. Prosječno isplaćena mjesecna neto plaća po zaposleniku u prosincu 2001. iznosila je 3.156,72 kn.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*U očitovanju na Izvješće o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Imunološki zavod, Zagreb od 6. svibnja 2002., zakonski predstavnik pravne osobe nije imao primjedbi.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Zagreb, Albrechtova 42.

U reviziji sudjelovala:

Natalija Đerzić, dipl. oec.

Ovlašteni državni revizor:

Nada Valek, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: \_\_\_\_\_

Primitak potvrđuje: \_\_\_\_\_  
(žig i potpis)

**IMUNOLOŠKI ZAVOD, ZAGREB**

## 1. Upravni odbor:

Mate Ljubičić, od 25. ožujka 1992. do 20. lipnja 1994.

Stjepan Turek, od 25. ožujka 1992. do 20. lipnja 1994.

Zlatka Gotal, od 25. ožujka 1992. do 20. lipnja 1994.

Ivan Vodopija, od 25. ožujka 1992. do 20. lipnja 1994.

Stanislav Smerdel, od 25. ožujka 1992. do 30. studenoga 1995.

Zvonimir Baletić, od 20. lipnja 1994. do 30. studenoga 1995.

Branko Jeren, od 20. lipnja 1994. do 30. studenoga 1995.

Nastasja Kuščec-Tepeš, od 20. lipnja 1994. do 30. studenoga 1995.

Sabina Rabatić, od 20. lipnja 1994. do 30. studenoga 1995.

## 2. Nadzorni odbor:

Branko Jeren, od 30. studenoga 1995. do 30. lipnja 1997.

Nastasja Kuščec-Tepeš, od 30. studenoga 1995. do 30. lipnja 1997.

Zvonimir Baletić, od 30. studenoga 1995. do 30. lipnja 1997.

Darko Baljak, od 30. studenoga 1995. do 26. studenoga 1999.

Sabina Rabatić, od 30. studenoga 1995. do 13. srpnja 2000.,  
predsjednik od 30. studenoga 1995. do 30. lipnja 1997.

Damir Grgičević, od 30. lipnja 1997. do 30. lipnja 2000.

Katja Matijević, predsjednik od 30. lipnja 1997. do 15. veljače 1999.

Mate Ljubičić, od 30. lipnja 1997. do 15. rujna 1998.

Vesna Dulibić, od 15 rujna 1998. do 1. prosinca 1998.

Ružica Čuljak, od 1. prosinca 1998. do 29. lipnja 2001.

Željko Baklajić, predsjednik od 15. veljače 1999. do 30. lipnja 2000.

Suzana Bukovski Simonovski, od 26. studenoga 1999.

Mirjana Rađenović, od 30. lipnja 2000. do 29. lipnja 2001.

Vlatko Silobrčić, od 30. lipnja 2000., predsjednik od 4. srpnja 2001.

Velimir Srića, od 29. lipnja 2001.

Katarina Kardum, od 29. lipnja 2001.

Rajko Ostojić, od 29. lipnja 2001.

4. Direktor ili Uprava:

Vlatko Silobrčić, direktor od 23. travnja 1992. do 25. srpnja 1997.

Bojan Benko, direktor od 25. srpnja 1997. do 13. srpnja 2000.

Sabina Rabatić, direktor od 13. srpnja 2000.